

Грущинська Н.М.

*доктор економічних наук, професор,
професор кафедри міжнародних економічних відносин,
Державний університет «Київський авіаційний інститут»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5606-4666>*

Hruschynska Natalia

*Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of International Economic Relations,
State University "Kyiv Aviation Institute"*

ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОДИ

Анотація. У статті досліджено роль індустріальних парків як ефективного інструменту розвитку національної економіки України у воєнний та повоєнний періоди. Проаналізовано сучасні теоретичні підходи до функціонування індустріальних парків, узагальнено вітчизняний і зарубіжний досвід їх використання для стабілізації економіки, збереження виробничого потенціалу, розвитку інновацій, науково-технологічної інфраструктури та стимулювання внутрішніх інвестицій. Розглянуто функції індустріальних парків у воєнний період, зокрема релокацію підприємств та підтримку критичних секторів, а також їх роль у повоєнній відбудові економіки, модернізації промисловості, інтеграції з університетами та науковими центрами. Визначено основні напрями підвищення ефективності функціонування парків для формування умов сталого економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності регіонів та сприяння довгостроковому відновленню національної економіки.

Ключові слова: індустріальні парки, національна економіка, воєнний період, повоєнна відбудова, інновації, промисловий розвиток, інвестиції.

Постановка проблеми. Індустріальні парки є одним із важливих інструментів розвитку національної економіки, поєднуючи виробничі потужності, науково-технологічний потенціал та освітню інфраструктуру. В умовах сучасних викликів для України, зокрема воєнного стану та повоєнної відбудови, їх роль стає стратегічною. Індустріальні парки забезпечують виробничу кооперацію, створення робочих місць, модернізацію промисловості, розвиток інновацій та технологічне оновлення підприємств.

Воєнний період характеризується значними ризиками для економіки, порушенням логістичних ланцюгів та руйнуванням виробничих потужностей. У цих умовах індустріальні парки можуть виступати центрами стабілізації виробництва, збереження технологічного потенціалу та підтримки критичних секторів, зокрема машинобудування та металообробки.

Повоєнний період відкриває можливості для масштабної відбудови та модернізації економіки. Індустріальні парки здатні стати платформою для впровадження інновацій, залучення внутрішніх інвестицій, розвитку науково-технічної інфраструктури та інтеграції з університетами і дослідницькими центрами. Це сприятиме підвищенню конкурентоспроможності національної економіки та створенню сприятливих умов для довгострокового сталого розвитку.

Зарубіжний досвід свідчить, що інтеграція наукової та освітньої складової у діяльність індустріальних парків підвищує конкурентоспроможність підприємств і сприяє розвитку регіональної економіки. В Україні індустріальні парки поступово набувають значення як механізм модернізації промисловості, проте їх науково-технічний потенціал використовується недостатньо, що створює потребу в розробці стратегій ефективного функціонування парків та їх інтеграції з науково-освітньою інфраструктурою.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання розвитку індустріальних парків в Україні і світі досліджується у наукових працях вітчизняних авторів, які висвітлюють їхню роль як інструменту економічного розвитку, залучення інвестицій та інноваційної діяльності. Зокрема, Панченко В., Захаров Д. [8] аналізують різні типи індустріальних парків і їх вплив на реорганізацію виробництва, що особливо актуально у контексті воєнних викликів. Акімова О., Ліннік Д. [1] підкреслюють важливість парків для стабілізації економіки у воєнний період та для повоєнної відбудови, акцентуючи на інтеграції наукової діяльності та підготовки кадрів. Канівець Т. та Бойко В. [5; 3] висвітлюють роль індустріальних парків у залученні внутрішніх інвестицій та модернізації промислових підприємств. Бодюк А., Дубровик-Рохова А. [2] розглядають економічний і регіональний ефект створення індустріальних



зон та їх потенціал для розвитку регіональної інфраструктури. Українські дослідники, зокрема Гуляєв В., Пасічник А. та Солод В., а також Марчишинець О. [4; 6] наголошують на необхідності розвитку інноваційної складової парків в Україні, формування технологічної екосистеми та підготовки висококваліфікованих кадрів. Зарубіжний досвід є важливим для порівняльного аналізу. Чжан Сяобо досліджує принципи створення ефективних кластерів та індустріальних парків у Китаї та інших країнах, підкреслюючи інтеграцію виробництва та науково-дослідної діяльності [11]. Аналіз літературних джерел показує, що сучасні дослідження акцентують увагу на інтеграції виробничих та науково-дослідних функцій, розвитку інноваційного потенціалу та технологічного трансферу, підготовці висококваліфікованих кадрів через співпрацю з університетами, залученні інвестицій та підтримці відновлення економіки в умовах кризових ситуацій. Для України особливо актуальним є створення індустріальних парків із науково-технологічною складовою, здатних стати драйвером повоєнного економічного відновлення та модернізації машинобудівної та промислової інфраструктури.

Мета статті. Аналіз ролі індустріальних парків у розвитку національної економіки України у воєнний та повоєнний періоди, обґрунтування напрямів їх ефективного функціонування для стимулювання інновацій, відновлення промислового потенціалу та формування сучасної економічної інфраструктури.

Результати дослідження. У процесі дослідження сформульовано гіпотезу про те, що індустріальні парки за умов належної державної підтримки, розвитку науково-технологічної складової та координації з освітніми і науковими установами можуть стати ключовим драйвером стабілізації економіки у воєнний період і прискорення структурної модернізації та відновлення національної економіки у повоєнний період. Станом на жовтень 2025 року в Україні зареєстровано 106 індустріальних парків, що є рекордним показником за всю історію розвитку цієї форми промислової інфраструктури в країні. Темпи зростання були особливо високими у 2024 році, коли у реєстр внесли 31 новий парк, більше. Парки займають майже 3000 гектарів території та є важливим інструментом для створення робочих місць і залучення інвестицій. Проте не всі зареєстровані парки вже функціонують як повноцінні виробничі майданчики, лише близько третини мають одного або двох операційних резидентів, а решта поки не має виробництва або інфраструктури для масштабної діяльності, що свідчить про структурний розрив між реєстрацією парків і їх фактичним вкладом у виробництво. Значна частина парків також стикається з викликами у забезпеченні інженерної інфраструктури. Індустріальні парки є потужним джерелом економічного зростання, загальні прогнози показують потенційний внесок у 39,3 млрд грн податків на рік, створення приблизно 152 тис. робочих місць і залучення понад 152 млрд грн інвестицій на всі парки разом [20; 21].

Залежно від функціонального призначення індустріальні парки орієнтуються на розвиток машинобудування, металообробки, харчової та легкої промисловості, логістики, переробки сільськогосподарської продукції, а також високотехнологічних і інноваційних виробництв. Особливе місце в структурі індустріальних парків України займають парки машинобудівної спеціалізації, які мають стратегічне значення для відновлення промислового потенціалу, розвитку суміжних галузей та формування доданої вартості [6]. Машинобудівні індустріальні парки сприяють локалізації виробництва, розвитку інженерних компетенцій, створенню робочих місць з високою кваліфікацією та інтеграції з науково-освітніми установами. Саме ці парки мають потенціал стати основою структурної модернізації економіки у воєнний та повоєнний періоди. У таблиці 1 наведено перелік індустріальних парків України, які спеціалізуються на машинобудуванні або мають відповідну галузеву орієнтацію.

Наведені дані щодо індустріальних парків машинобудівної спеціалізації в Україні свідчать про поступову структурну трансформацію цієї форми промислової інфраструктури та посилення її ролі у стабілізації промислового виробництва і підтримці економічної активності. У контексті повоєнного відновлення економіки особливої актуальності набуває модернізація підходів до управління індустріальними парками машинобудівного профілю, активізація інвестиційної діяльності та розвиток їх науково-технологічної складової. Перспективними напрямками розвитку є впровадження фінансових і податкових стимулів для підприємств-резидентів, спрощення дозвільних процедур та підвищення прозорості регуляторного середовища з метою залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій [10].

Крім того, важливу роль у підвищенні ефективності функціонування машинобудівних індустріальних парків може відігравати підтримка стартапів і венчурних ініціатив, створення акселераторів та інкубаторів, а також розвиток партнерств із науковими й освітніми установами. У період воєнних викликів індустріальні парки продемонстрували здатність до адаптації, зокрема завдяки релокації підприємств у безпечніші регіони та активізації державної політики підтримки промислової інфраструктури, що підтверджує їхній потенціал як одного з ключових інструментів економічного відновлення.

За даними економічного дослідження про економічну реструктуризацію в Україні 18 944 компанії перемістили юридичну адресу/діяльність між 2022–2024 рр., з яких значна частина промислові чи виробничі підприємства. У 2024 р. 11 083 компанії змінили місце реєстрації [20]. Зростання кількості індустріальних парків було пов'язано саме з релокацією підприємств під час війни, оскільки бізнеси не лише шукали нові локації для продовження діяльності, але й створювали нові парки як майданчики для цього. Запроваджені відповідні заохочення для індустріальних парків та їхніх резидентів, а саме додаткові пільги – звільнення від податку

Таблиця 1

Індустріальні парки в Україні, які спеціалізуються на машинобудуванні

Назва парку	Регіон	Площа	Спеціалізація	Інвестиції
ІП «Миронівка»	Київська область	30 га	Виробництво металевих будівельних конструкцій, електрообладнання.	1,1 млрд грн
ІП «Стан – інвест»	Кіровоградська область (м. Олександрія)	11,6 га	Машинобудування, металообробка, виробництво металевих конструкцій.	323 млн грн
ІП «Біла Церква»	Київська область	22 га	Виробничо-логістичний майданчик; підходить для машинобудування.	–
ІП «Odesa Nova Park»	Одеська область	16,4 га	Машинобудування, металообробка, виробництво металевих конструкцій.	1 млрд грн
ІП Вінницький кластер холодильного машинобудування	Вінницька область	26 га	Холодильне машинобудування	–
Еко-індустріальний парк (селище Рокитне)	Київська область	13,3 га	Металеві будівельні конструкції, машини та обладнання.	735 млн грн

Джерело: [12; 13; 14; 15; 16]

на прибуток при реінвестуванні, стимули до сплати місцевих податків тощо, фінансова допомога на інфраструктуру (компенсація підключення до мереж, будівництво інженерних мереж), програми підтримки кредитування бізнесу (наприклад, 5–7–9 %) для переїзду або розширення виробництва в ІП, що допомогло знизити бар'єри для входу бізнесу в індустріальні парки і стимулювати їх використання як майданчиків для релокації та розширення виробництва. Переміщений індустріальний парк, який раніше працював у Краматорську, після релокації приніс понад 102 млн грн до місцевого бюджету та створив понад тисячу нових робочих місць. У період воєнних викликів індустріальні парки в Україні значно розширили свою кількість у реєстрі, стали важливим інструментом для релокації підприємств, привабили увагу бізнесу й держави як платформи для продовження виробництва і все це відбулося не зважаючи на збройну агресію і складні економічні умови.

У світовому масштабі індустріальні парки є значним елементом економічної інфраструктури. За оцінками міжнародних організацій, у світі налічується понад 15 000 індустріальних та еко-індустріальних парків, що охоплюють як розвиток виробництва, так і інтеграцію технологій та екологічних практик. Приклади успішних світових моделей демонструють різні форми і масштаби ефекту, у Китаї розвиток зон промислового кластера та еко-індустріальних парків стало однією з основних національних стратегій індустріалізації, де тисячі

об'єктів значною мірою сприяють частці промислового виробництва у ВВП. Китай створює індустріальні зони, орієнтовані на машинобудування та автокомпоненти, парки мають спільні науково-дослідні центри, технопарки й інфраструктуру для експорту [17]. Парки, що переходять до моделі еко-індустрії з акцентом на обмін ресурсами, енерго-ефективність і спільну інфраструктуру як в місті Лінхай [18]. У Європейському Союзі популярними є моделі, де машинобудівні підприємства співпрацюють з університетами та прикладними дослідницькими центрами (німецькі технопарки, італійські промислові зони) [19]. Зарубіжний досвід свідчить про важливість структурованих підрозділів, які інтегрують виробництво, науку та освіту, сприяючи розвитку технологій і кадрів (таблиця 2, таблиця 3).

Аналіз зарубіжного досвіду організаційної структури індустріальних та науково-технологічних парків у різних країнах показує, що ефективне функціонування парків значною мірою залежить від створення спеціалізованих департаментів або підрозділів, які координують науково-дослідну діяльність, інноваційні програми, співпрацю з університетами та підтримку стартапів.

У Німеччині та США центри інновацій і партнерств активно залучають академічні установи для розвитку комерціалізації технологій, тоді як у країнах Східної Європи (Польща, Чехія, Литва) підкреслюється важливість освітніх програм, дуальної освіти та участі у грантових проєктах. У Китаї та Південній Кореї департаменти зосереджуються на

Таблиця 2

Порівняльні показники розвитку індустріальних парків у світі

Країна	Кількість індустріальних парків	Особливості розвитку
Китай	понад 2 500	активна державна підтримка, інтеграція з НДДКР
ЄС	понад 4 000	орієнтація на інновації та екологічну сталість
США	понад 3 000	кластерна модель, тісний зв'язок із бізнесом
Південна Корея	понад 1 200	технологічні та експортно орієнтовані парки
Україна	понад 100	етап формування, фокус на відновлення економіки

Джерело: [17–21]

Зарубіжний досвід назв департаментів / підрозділів у промислових та науково-технологічних парках

Країна	Тип парку	Типова назва департаменту	Основна функція
Німеччина	Технологічні парки (наприклад, Berlin Adlershof Science Technology Park)	Innovation and Research Department / “Forschung Entwicklung”	Координація прикладних досліджень, взаємодія з університетами, підтримка стартапів
Польща	Підприємницькі інкубатори, технопарки (Krakowski Park Technologiczny)	Department of Cooperation with Science and Education	Освітні програми, наукові проєкти, гранти ЄС, дуальна освіта
Чехія	Moravian Science and Technology Park Brno	Innovation Support Department	Науково-технологічні розробки, трансфер технологій, лабораторії
Швеція	Lindholmen Science Park	Research and Innovation Office	Стратегічні дослідження, співпраця з університетами, проєкти з цифровізації
Південна Корея	Індустріальні зони (наприклад, Daedeok Innopolis)	Planning and Cooperation Division	Планування наукових програм, координація між державою, ВНЗ і бізнесом
Китай	Zhongguancun Science Park (Beijing)	Technology Innovation Center / Scientific Research Office	Управління дослідженнями, комерціалізація, зв'язок із науковими академіями
США	Research Triangle Park (North Carolina)	Innovation and Partnerships Office	Співпраця з університетами, програми інкубації
Франція	Sophia Antipolis Science Park	Department of Research, Training and Innovation	Підготовка кадрів, проєкти з науковими центрами, гранти ЄС
Литва	Kaunas Science and Technology Park	Innovation and Entrepreneurship Department	Освітні тренінги, інноваційна підтримка, участь у програмах Horizon Europe
Фінляндія	Technopolis Oulu	Development and Innovation Services	Освітні програми, підтримка стартапів

Джерело: [17–21]

плануванні наукових програм і взаємодії між державою, бізнесом і науковими установами, що дозволяє ефективно поєднувати виробництво та НДДКР. Технологічний парк «Trafford Park» (Велика Британія) створив 40 000 робочих місць і залучив значні приватні інвестиції [17; 20; 21].

Важливою спільною рисою більшості успішних індустріальних і науково-технологічних парків є чітко визначені функції таких департаментів, що включають стратегічне планування інноваційного розвитку, трансфер технологій, залучення грантового фінансування, формування спільних дослідницьких проєктів і підготовку висококваліфікованих кадрів для потреб резидентів парку.

Наявність спеціалізованих організаційних підрозділів дозволяє зменшити інституційні розриви між наукою та виробництвом, скоротити цикл комерціалізації інновацій та підвищити інвестиційну привабливість парків для технологічних компаній і міжнародних партнерів [9]. Для України це має особливе значення, оскільки більшість індустріальних парків наразі функціонують переважно як виробничо-логістичні майданчики без системної інтеграції з науково-освітнім середовищем, що обмежує їх інноваційний потенціал та довгостроковий економічний ефект.

З урахуванням зарубіжного досвіду доцільним є формування в структурі управління українських індустріальних парків окремих підрозділів

з інновацій та НДДКР, які б відповідали за координацію співпраці з університетами, реалізацію програм дуальної освіти, участь у міжнародних дослідницьких ініціативах та підтримку стартапів. Таким чином, міжнародна практика доводить, що спеціалізовані департаменти з інновацій, досліджень і партнерств є ключовим інституційним елементом успішних індустріальних парків. Вони забезпечують системну інтеграцію науки, освіти та виробництва, прискорюють трансфер технологій і сприяють формуванню інноваційно орієнтованих кластерів. Для України впровадження подібних структур може стати важливим інструментом підвищення конкурентоспроможності індустріальних парків у воєнний і повоєнний періоди та створення стійкої основи для довгострокового економічного зростання.

Висновки. У результаті дослідження встановлено, що індустріальні парки є важливим інструментом підтримки та розвитку національної економіки України у воєнний та повоєнний періоди. Вони сприяють збереженню промислового потенціалу, створенню робочих місць, розвитку інновацій і науково-технологічної інфраструктури. У повоєнний період індустріальні парки можуть стати основою структурної модернізації економіки, стимулювання внутрішніх інвестицій та підвищення конкурентоспроможності країни. Зарубіжний досвід демонструє ефективність інтеграції виробництва, науки та освіти у функціонування індустріальних парків. Для

України створення департаменту науково-технічної діяльності в машинобудівних парках дозволить підвищити інноваційний потенціал, стимулювати трансфер технологій і підготувати висококваліфіковані кадри. Такий підхід сприятиме розвитку національної промисловості, підвищенню конкурентоспроможності підприємств і сталому економічному

зростанню регіонів. Перспективними напрямками подальших досліджень є розробка моделей науково-технологічно орієнтованих індустріальних парків, оцінка їх соціально-економічного ефекту на регіональному рівні, а також аналіз механізмів державної підтримки індустріальних парків у контексті повної відбудови та євроінтеграції України.

Список використаних джерел:

1. Акімова О., Ліннік Д. Індустріальні парки як механізм постконфліктного відновлення України. *Економічний простір*. 2023. № 185. С. 21–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/185-4>
2. Бодюк А. В. Індустріальні парки як центри урбаністичного розвитку. Економіка відновлення міст : зб. матеріалів Міжнар. урбаніст. форуму, 22–23 берез. 2023 р. Київ: нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана [та ін.]. Київ : КНЕУ, 2023. С. 242–245.
3. Бойко В., Бойко Л. Індустріальні парки – ефективний механізм залучення інвестицій для відновлення економіки у післявоєнний період. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-23>
4. Гуляев В.М., Пасічник А.М., Солод В.Ю. Створення інноваційно-індустріальних парків – основа економічного розвитку промислових регіонів. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*. 2024. №2 (9). С. 14–22 URL: <http://econvisnyk.dstu.dp.ua/article/view/318830>
5. Канівець Т.О. Індустріальні парки як драйвери економічного відновлення України. Наукові барви : зб. тез доп. учасників IV Всеукр. наук. інтернет-конф. студентів, аспірантів і молодих вчених, 21 листоп. 2025 р., м. Київ. М-во освіти і науки України, Київ: нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана, Ф-т економіки та упр., Каф. бізнес-економіки та підприємництва. Київ: КНЕУ, 2025. С. 22–23.
6. Марциновський В. Індустріальні парки як ефективний інструмент сталого розвитку економіки України. *Міжнародний науковий журнал "Internauka". Серія: Економічні науки*. 2022. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022>
7. Марчишинець О.В., Марчишинець С.М. Індустріальні парки як інструмент залучення інвестицій в реальний сектор економіки регіону. *Вісник Мукачівського державного університету*. 2017. Випуск № 9. С. 16–22. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/9_ukr/3.pdf
8. Панченко В., Захаров, Д. Індустріальні парки "Brownfield" та "Greenfield" як стратегічний інструмент релокації підприємств. *Економіка, управління та адміністрування*, 2025. № 1 (111). С. 92–97. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-92-97](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-92-97)
9. Плахотнік О.О. Концептуальні основи формування та функціонування індустріальних парків. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*. 2021. Том 1. № 2 (3). DOI: [https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2\(3\).254820pp14-23](https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2(3).254820pp14-23)
10. Шевчук Н. Світовий досвід розвитку індустріальних парків та їхні переваги для розвитку економіки України. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2022. № 4(28). С. 68–74. URL: https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16861402337153.pdf?utm_
11. Zhang X. Building Effective Clusters and Industrial Parks. In *The Oxford Handbook of Structural Transformation 2022*. Oxford: Oxford University Press. pp. 291–308. DOI: <https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780198793847.013.13>
12. Індустріальний парк «Миронівка». URL: https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/ukraines-100th-industrial-park-entered-the-register-of-industrial-parks/?utm_source
13. Індустріальний парк «Стан – інвест». URL: https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/government-adds-six-new-industrial-parks-to-register/?utm_source
14. Індустріальний парк (Біла Церква). URL: https://www.patchwork.ua/en/main/?utm_source
15. Industrial Park Odesa Nova Park. URL: https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/government-adds-six-new-industrial-parks-to-register/?utm_source
16. Industrial Park «Universal Industry» (с.Рокитне, Білоцерківський район). URL: <https://ip-bt.com/>
17. Технологічні парки Китаю (Cuiheng/Zhongshan, Qijiang тощо) URL: https://www.zs.gov.cn/english/IndustrialPaks.html?utm_source=
18. Еко-індустріальний парк (Linhai). URL: https://www.mdpi.com/2071-1050/12/11/4564?utm_source
19. European Panorama of Clusters and Industrial Change. URL: https://www.clustercollaboration.eu/sites/default/files/news_attachment/european_panorama_2020.pdf?utm_source
20. UNIDO. Ukraine Industrial Country Diagnostics 2023: Executive summary. 2024. United Nations Industrial Development Organization. URL: https://geipp-ukraine.org/wp-content/uploads/2021/08/EIP-International-Framework-for-EIP-Version-2.0-1.pdf?utm_
21. World Bank Group, European Union, United Nations. Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4). 2025. World Bank. URL: https://documents1.worldbank.org/curated/en/099022025114040022/pdf/P180174-ca39eccd-ea67-4bd8-b537-ff73a675a0a8.pdf?utm_

References:

1. Akimova O., Linnik D. (2023) Industrialni parky yak mekhanizm postkonfliktnoho vidnovlennia Ukrainy [Industrial parks as a mechanism of post-conflict recovery of Ukraine]. *Ekonomichnyi prostir – Economic Space*, no. 185, pp. 21–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/185-4> (in Ukrainian)
2. Bodiuk A. V., Dubrovyyk-Rokhova A. (2023) Industrialni parky yak tsentry urbanistychnoho rozvytku [Industrial parks as centers of urban development]. *Ekonomika vidnovlennia mist: materialy Mizhnarodnoho urbanistychnoho forumu* (Kyiv, March 22–23, 2023). Kyiv: KNEU, pp. 242–245. (in Ukrainian)
3. Boiko V., Boiko L. (2023) Industrialni parky – efektyvnyi mekhanizm zaluchennia investytsii dlia vidnovlennia ekonomiky u pisliavoiennyi period [Industrial parks as an effective mechanism for attracting investment for post-war economic recovery]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-23> (in Ukrainian)
4. Huliaiev V. M., Pasichnyk A. M., Solod V. Iu. (2024) Stvorennia innovatsiino-industrialnykh parkiv – osnova ekonomichnoho rozvytku promyslovykh rehioniv [Creation of innovative industrial parks as the basis of economic development of industrial regions]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoho derzhavnogo tekhnichnoho universytetu – Economic Bulletin of Dnipro State Technical University*, vol. 2 (9), pp. 14–22. Available at: <http://econvisnyk.dstu.dp.ua/article/view/318830> (in Ukrainian)
5. Kanivets T. O. (2025) Industrialni parky yak draivery ekonomichnoho vidnovlennia Ukrainy [Industrial parks as drivers of Ukraine’s economic recovery]. *Naukovi barvy: zb. tez dop. IV Vseukrainskoi naukovoï internet-konferentsii* (Kyiv, November 21, 2025). Kyiv: KNEU, pp. 22–23. (in Ukrainian)
6. Martsynovskiy V. (2022) Industrialni parky yak efektyvnyi instrument staloho rozvytku ekonomiky Ukrainy [Industrial parks as an effective instrument of sustainable development of Ukraine’s economy]. *Mizhnarodnyi naukovyi zhurnal “Internauka”. Seriya: Ekonomichni nauky – International Scientific Journal “Internauka”. Series: Economic Sciences*. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022> (in Ukrainian)
7. Marchyshynets O. V., Marchyshynets S. M. (2017) Industrialni parky yak instrument zaluchennia investytsii v realnyi sektor ekonomiky rehionu [Industrial parks as an instrument for attracting investment to the real sector of the regional economy]. *Visnyk Mukachivskoho derzhavnogo universytetu – Bulletin of Mukachevo State University*, vol. 9, pp. 16–22. Available at: https://economyandsociety.in.ua/journals/9_ukr/3.pdf (in Ukrainian)
8. Panchenko V., Zakharov D. (2025) Industrialni parky “Brownfield” ta “Greenfield” yak stratehichni instrumenti relokatsii pidpriemstv [Brownfield and Greenfield industrial parks as a strategic instrument for enterprise relocation]. *Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia – Economics, Management and Administration*, vol. 1 (111), pp. 92–97. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-92-97](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-92-97) (in Ukrainian)
9. Plakhotnik O. O. (2021). Kontseptualni osnovy formuvannia ta funktsionuvannia industrialnykh parkiv. [Conceptual foundations of the formation and functioning of industrial parks]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoho derzhavnogo tekhnichnoho universytetu* Vol. 1, No. 2 (3). DOI: [https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2\(3\).254820pp14-23](https://doi.org/10.31319/2709-2879.2021iss2(3).254820pp14-23) (in Ukrainian).
10. Shevchuk N. (2022) Svitovyi dosvid rozvytku industrialnykh parkiv ta yikhni perevahy dlia rozvytku ekonomiky Ukrainy [Global experience in the development of industrial parks and their advantages for economic development of Ukraine]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and Prospects of Economics and Management*, vol. 4(28), pp. 68–74. (in Ukrainian)
11. Zhang X. (2019) Building Effective Clusters and Industrial Parks. In: *The Oxford Handbook of Structural Transformation*. Oxford: Oxford University Press, pp. 291–308. DOI: <https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780198793847.013.13>
12. Industrialnyi park “Myronivka” [Myronivka Industrial Park]. Available at: <https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/ukraines-100th-industrial-park-entered-the-register-of-industrial-parks/> (in Ukrainian)
13. Industrialnyi park “Stan-Invest” [Stan-Invest Industrial Park]. Available at: <https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/government-adds-six-new-industrial-parks-to-register/> (in Ukrainian)
14. Industrialnyi park “Bila Tserkva” [Bila Tserkva Industrial Park]. Available at: <https://www.patchwork.ua/en/main/> (in Ukrainian)
15. Industrial Park “Odesa Nova Park” [Odesa Nova Industrial Park]. Available at: <https://ukraineinvest.gov.ua/en/news/government-adds-six-new-industrial-parks-to-register/> (in Ukrainian)
16. Industrial Park “Universal Industry” (Rokytno, Bila Tserkva raion). [Universal Industry Industrial Park (Rokytno village, Bila Tserkva Raion)]. Available at: <https://ip-bt.com/> (in Ukrainian)
17. Tekhnolohichni parky Kytaiu (Cuiheng/Zhongshan, Qijiang etc.). [Technological Parks of China (Cuiheng/Zhongshan, Qijiang, etc.)]. Available at: <https://www.zs.gov.cn/english/IndustrialPaks.html> (in Ukrainian)
18. Eko-industrialnyi park (Linhai) [Eco-Industrial Park (Linhai)]. Available at: <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/11/4564> (in Ukrainian)
19. European Panorama of Clusters and Industrial Change. Available at: https://www.clustercollaboration.eu/sites/default/files/news_attachment/european_panorama_2020.pdf
20. UNIDO. (2024) Ukraine Industrial Country Diagnostics 2023: Executive summary. *United Nations Industrial Development Organization*. Available at: <https://geipp-ukraine.org/wp-content/uploads/2021/08/EIP-International-Framework-for-EIP-Version-2.0-1.pdf>
21. World Bank Group, European Union, United Nations. (2025) Ukraine Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4). World Bank. Available at: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099022025114040022/pdf/P180174-ca39eccd-ea67-4bd8-b537-f73a675a0a8.pdf>

INDUSTRIAL PARKS AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF UKRAINE'S NATIONAL ECONOMY DURING THE WAR AND POST-WAR PERIODS

Summary. The article explores the role of industrial parks as a strategic and effective instrument for ensuring the resilience, stabilization, and long-term development of Ukraine's national economy under conditions of wartime disruption and in the context of post-war recovery. Particular attention is paid to the transformation of industrial parks from traditional production sites into multifunctional platforms that combine industrial activity, innovation, logistics, and technological cooperation. The study provides a comprehensive analysis of contemporary theoretical approaches to the formation and functioning of industrial parks, including cluster theory, regional development concepts, and innovation-driven growth models. Based on a synthesis of domestic and international experience, the article substantiates the importance of industrial parks in preserving production capacities, restoring disrupted supply chains, supporting critical industries, and facilitating enterprise relocation from conflict-affected regions. The research emphasizes the role of industrial parks in maintaining technological potential and employment during wartime, as well as their capacity to mitigate economic losses under conditions of limited resources and heightened logistical constraints. In the post-war period, industrial parks are examined as key drivers of economic reconstruction and modernization. The article highlights their potential to stimulate industrial renewal through the introduction of advanced technologies, development of innovative clusters, and integration with universities, research institutions, and innovation centers. Special attention is given to the role of industrial parks in promoting technology transfer, enhancing investment attractiveness, supporting small and medium-sized enterprises, and forming sustainable business ecosystems at the regional level. The study identifies priority directions for increasing the effectiveness of industrial parks, including strategic planning at the national and regional levels, improvement of institutional and regulatory frameworks, strengthening cooperation between business, science, and government, and the implementation of targeted policies aimed at boosting regional competitiveness and ensuring sustainable economic growth. The findings confirm the strategic significance of industrial parks as platforms for industrial modernization, innovation development, investment attraction, and post-war economic recovery, forming a foundation for practical recommendations and policy measures to enhance their contribution to Ukraine's economic reconstruction and long-term development.

Keywords: industrial parks, national economy, wartime, post-war recovery, innovation, investment, technological infrastructure, economic development, industrial modernization.

Дата надходження статті: 27.01.2026

Дата прийняття статті: 20.02.2026

Дата публікації статті: 09.03.2026